

Acta I Comité de Gestión

Fecha: 9 de octubre del 2019

Lugar: Instituto de Investigaciones de Fruticultura Tropical

Hora: 9.00 AM

Participantes:

Maruchi Alonso, Directora Nacional del Proyecto AGROFRUTALES, MINAG.

Emilio Farrés, Coordinador técnico, Oficina Nacional Proyecto AGROFRUTALES, MINAG.

Yadira Méndez, Asesora metodológica, Oficina Nacional Proyecto AGROFRUTALES, MINAG.

Aracelys López, Punto focal de género, Oficina Nacional Proyecto AGROFRUTALES, MINAG.

Jessie Coto, Funcionaria, Dirección de Organismos Económicos Internacionales, MINCEX.

María Carla Alzugaray, Oficial de Programa, Embajada de Canadá.

Ricardo Núñez, Oficial Nacional de Programa, PNUD

Aymara Hernández, Oficial Nacional Proyecto AGROFRUTALES, PNUD.

Kresla Brutau, Asistente de Programa, Proyecto AGROFRUTALES, PNUD.

Orden del día.

- I. Análisis de los principales resultados alcanzados (junio-septiembre) y proyecciones (octubre-marzo). Ejecución financiera.
- II. Principales resultados del diagnóstico de las brechas de género en las cadenas de frutales. Propuesta de intervención del proyecto para apoyar iniciativas afirmativas de género.
- III. Presentación de los avances del proceso de adquisiciones del proyecto. Pasos requeridos y desafíos.
- IV. Actualización sobre los estudios complementarios en las cadenas de frutales. Avances en los procesos de consultorías con las instituciones: CIAT, CEPAL, FAO
- V. Otros asuntos generales. Lectura de acuerdos y determinación de fecha para próximo CG.

Resumen de los temas tratados.

- I. **Análisis de los principales resultados alcanzados (junio-septiembre) y proyecciones (octubre-marzo).** *Emilio Farrés, Coordinador Técnico Nacional.*

Durante el encuentro, cumpliendo con la agenda prevista, se realizó una presentación de los avances logrados en los meses de junio a septiembre, en los que destacan:

- Revisión y mejora de los informes de diagnóstico de las tres cadenas e incorporación de los resultados del estudio de las desigualdades de género.
- Continuidad al completamiento de la información de líneas de base y metas correspondientes a los planes de acción municipal de cada cadena.
- Conclusión del diagnóstico de género que permitió detectar las brechas presenciales, de roles y de empoderamiento.
- Encuentro con UNFPA y CEDEM acerca del estudio sobre la incidencia de la dinámica poblacional en las cadenas.
- Aprobación de otra iniciativa presentada por una cooperativa, para un total de 32 proyectos locales.
- Desarrollo de tres capacitaciones con demostraciones prácticas en la cadena del mango y de la guayaba; un taller enfocado a las mini industrias sobre tecnologías, normas de consumo, buenas prácticas de

manufactura, inocuidad e higiene, envasado, embalaje y comercialización; y un intercambio sobre la producción y uso de microorganismos eficientes.

- Visitas al terreno para el seguimiento y apoyo a la implementación de los proyectos. De ellas, 3 fueron para acompañar y chequear el proceso inversionista previo que requiere la iniciativa para el procesamiento industrial en el municipio Artemisa.
- Entrega de equipos, implementos, herramientas e insumos para la producción e inicio de la entrega de insumos a beneficiarios de los proyectos para la obtención de humus y microorganismos eficientes.
- Funcionamiento del sistema de información automatizado (Si-Agrofrutales) como una herramienta de trabajo sistemático para los equipos locales en cuanto a la introducción de facturas, distribución de recursos, inventarios, proyectos aprobados, beneficiarios y asignación de indicadores por proyectos.
- Distribución de libretas y carpetas como parte de las acciones de comunicación y visibilidad.
- Sistematización de la metodología para la planificación estratégica de cadenas de valor agroalimentarias, de conjunto con el proyecto AGROCADENAS.

Para el próximo período, comprendido entre los meses de octubre a marzo, se ha planificado:

- Concluir la incorporación de los resultados del estudio de género, la edición y el diseño de las publicaciones de los diagnósticos de las cadenas.
- Iniciar el estudio sobre la incidencia de la dinámica poblacional en las cadenas de frutales, para identificar los desafíos de los recursos humanos que pueden incidir en ellas.
- Iniciar con el apoyo de la Dirección de Energía del MINAG medidas para mejorar la eficiencia energética y oportunidades para el uso de FRE.
- Definir el inicio de los estudios complementarios previstos con CIAT, CEPAL y FAO.
- Culminar el proceso de selección de las iniciativas afirmativas de género e iniciar su implementación.
- Realizar los diagnósticos de género en las 6 entidades que implementarán el sistema IGECSA.
- Continuar con el proceso de adquisiciones de equipos e insumos para proveer a los beneficiarios y fortalecer sus capacidades productivas.
- Continuar con las capacitaciones a líderes, productores y productoras de cooperativas y entidades estatales sobre temas agrotécnicos, gestión y mercado, con énfasis en el empleo de alternativas que permitan lograr buenos rendimientos y adecuada calidad de los productos.
- Iniciar la elaboración de los manuales técnicos de los cultivos de mango, guayaba y papaya.

Como principales desafíos para la exitosa implementación de las actividades se mencionó:

- La situación actual de los insumos que tiene el país, especialmente con los portadores energéticos, que ralentiza las actividades previstas; principalmente aquellas relacionadas con los viveros, la producción y las capacitaciones. Ello coloca a los municipios de Santiago de Cuba en una situación de desventaja, debido a que poseen menos capacidades técnicas y tecnológicas que unido a la lejanía dificultan la asesoría directa desde el nivel nacional. Todo lo anterior hace necesario realizar adecuaciones, respecto a las tecnologías de los cultivos y el uso racional del combustible, de forma tal que no se detenga la ejecución y no comprometa el logro de los resultados del proyecto.
- El alto nivel de inversión que requiere la mini industria Villa Roja en Artemisa, a la cual se le realiza un seguimiento periódico para evaluar a futuro la continuidad del apoyo del proyecto o el destino de esos fondos a otra iniciativa.
- El atraso en los procesos de adquisiciones debido al recrudecimiento del bloqueo económico que repercute en la disminución de la cantidad de proveedores y navieras, así como en el incremento de los costos.

Ejecución financiera (Kresla Brutau, Asistente de Programa, PNUD)

Desde el punto de vista del financiamiento, del presupuesto total de 6,500,000 CAD se han recibido tres desembolsos por un monto total de 3,600,000 CAD. De ellos, se han ejecutado hasta septiembre 2,021,703 CAD, equivalente al 31% del presupuesto del proyecto. Adicionalmente a ello, se prevé la ejecución de 668,870 CAD, que alcanzaría al cierre del 2019 los 2,690,573 CAD. El monto comprometido equivale a 1,247,186 CAD.

II. Principales resultados del diagnóstico de las brechas de género en cadenas de frutales. Propuesta de intervención del proyecto como iniciativas afirmativas de género. (Kresla Brutau, Asistente de Programa, PNUD)

El abordaje del enfoque de género se ha asumido como un eje transversal en AGROFRUTALES a lo interno de cada uno de sus resultados. En el Comité de Gestión se realizó una presentación de las acciones desarrolladas por cada uno de ellos.

Análisis de la equidad de género para determinar la existencia de desigualdades entre hombres y mujeres (Resultado 1)

Se explicó la metodología del estudio desde el punto de vista cuantitativo y cualitativo, a través del empleo de cuestionarios individuales, grupales y a las entidades, el debate reflexivo y el consenso. Las dimensiones de género trabajadas fueron: estereotipos, toma de decisiones, liderazgo, participación, roles, necesidades específicas, oportunidades, acceso y control de los recursos, entre otras.

En las cadenas, aun cuando mujeres y hombres tienen conocimientos y habilidades y las mismas oportunidades para realizar la mayoría de las actividades, existen brechas presenciales, de roles y empoderamiento que fueron presentadas en detalle.

Se considera que los principales aportes de este estudio son:

- Incremento de la sensibilización de los actores, incluido el personal directivo de las entidades.
- Conocimiento de las desigualdades entre hombres y mujeres de las cadenas de frutales, específicamente de las entidades que son apoyadas por el proyecto.
- Incidencia en la toma de decisiones a favor de la equidad.
- Socialización de la metodología del diagnóstico de género en cadenas de valor agroalimentarias para referencia de otras iniciativas. Se dará inicio a la sistematización del proceso para su publicación.

Inclusión de acciones para la equidad de género en todas las intervenciones locales e implementación de iniciativas afirmativas en cooperativas (Resultado 2)

Luego de la convocatoria a proyectos de género, lanzada en el mes de mayo, se recibieron 15 ideas de proyectos y después de evaluar su pertinencia fueron seleccionadas seis propuestas. Como parte del acompañamiento a la formulación se realizó un taller nacional con formuladores, representantes de cooperativas, beneficiarias e integrantes de la coordinación local de los municipios; así como cinco visitas de acompañamiento técnico e intercambio directo con las entidades proponentes y las mujeres protagonistas, en los temas de género y viabilidad económica.

Apoyo a entidades estatales beneficiarias del proyecto en la implementación del Sistema de Gestión IGECSA (Resultado 3)

En este período se dio inicio al proceso de sensibilización y lanzamiento de IGECSA en las entidades seleccionadas y comenzó la coordinación con la Dirección de Cuadros, el Comité de Género del MINAG, la ONP y el PNUD para el diagnóstico de las brechas de género e identificación de planes de acción en dichas entidades.

III. Presentación de los avances del proceso de adquisiciones del proyecto. Pasos requeridos y desafíos. *(Maruchi Alonso, Directora Nacional del Proyecto)*

Como se mencionó anteriormente, se planteó el atraso en los procesos de adquisiciones, principalmente relacionado con el bloqueo económico hacia Cuba, con mayores restricciones en cuanto a la variedad de ofertas, calidad, precio y opciones de transportación. Un ejemplo ha sido la compra de casas de posturas, en la que se requirió relanzar la licitación ante la presentación de oferta de un solo proveedor con precios muy elevados.

Del presupuesto anual de 1,200,000 USD destinados a adquisiciones, se han firmado contratos por valor de 1,040,833 USD y se encuentran en proceso de contratación 70,000 USD, quedando pendiente de asignar 89,167 USD. El 12% de las mercancías contratadas han arribado al país y en su mayoría se han entregado a los beneficiarios (ej. herramientas de poda, carretillas y traspaletas, moto guadañas y envases plásticos). El 61% se encuentran navegando o próximo a su embarque y el 27% recién han sido firmados los contratos.

Se encuentra pendiente la culminación de la elaboración de las tareas técnicas para los sistemas de riego. En algunos de ellos se valora el empleo de FRE. En este sentido, se requerirá el apoyo de la coordinación nacional y local en Santiago de Cuba a fin de apoyar a los productores en la gestión de financiamiento (créditos) para el pago de los proyectos de riego a la ENPA. Una vez terminado se presentará el plan 2020 a la empresa importadora Cítricos Caribe.

IV. Actualización sobre los estudios complementarios en las cadenas de frutales. Avances en los procesos de consultorías con las instituciones CIAT, CEPAL, FAO. *(Aymara Hernández, Oficial Nacional de Proyecto, PNUD)*

En la reunión se expuso el estado actual de los estudios complementarios para el enriquecimiento de los diagnósticos de las cadenas.

- Estudio de la incidencia de la dinámica poblacional en cadenas de frutales (UNFPA-CEDEM): Se realizó un primer encuentro con UNFPA y CEDEM para definir el alcance (territorios y cadena de estudio) y las pautas generales para la presentación de una propuesta. El estudio se realizará en el 2020 para las cadenas de frutales en general.
- Estudio piloto para cuantificación de pérdidas y desperdicios a lo largo de la cadena (FAO): Se elaboraron los Términos de Referencia que incluyen intercambios de experiencias, transferencia de metodologías y extensionismo. Actualmente dicha propuesta se encuentra en análisis conjunto PNUD-FAO.

- Abordaje del tema de calidad en las cadenas de frutales (CIAT): Se han enviado comunicaciones a la entidad colombiana para esta consultoría pero aún se está a la espera de una respuesta concreta con sus consideraciones. De no contar con la aceptación oficial del CIAT será necesario licitar esta asesoría.
- Estudio de mercado y análisis económico financiero de las cadenas (CEPAL): Se envió una solicitud del MINAG al MINCEX y de este último a la CEPAL para contar con su acompañamiento. Actualmente se está a la espera de respuesta. Por la parte nacional se debe identificar la contraparte nacional que se formará, se apropiará de la metodología y realizará el estudio.

V. Otros asuntos generales. Lectura de acuerdos y determinación de fecha para próximo CG.

Dentro de otros asuntos que se trataron, la Embajada de Canadá comentó la organización de un evento para el intercambio entre proyectos de apoyo a la seguridad alimentaria en Cuba con la contribución canadiense. Este encuentro se ha previsto para febrero de 2020 y además de presentar la experiencia de AGROFRUTALES se considera relevante socializar la metodología diseñada y aplicada para el diagnóstico de género en las cadenas de frutales.

Acuerdos:

- Cumplir con la planificación presentada para el período de octubre a marzo.
- Apoyar a los productores en la gestión de financiamiento (créditos) para el pago de los proyectos de riego a la ENPA.
- Concluir la elaboración de las tareas técnicas para los sistemas de riego.
- Mantener comunicación frecuente con las instituciones identificadas para la asesoría en los estudios complementarios.
- A solicitud de la Embajada de Canadá, solicitar los desembolsos antes del cierre de marzo de cada año.
- Determinar como fecha tentativa para el próximo Comité de Gestión el mes de enero de 2020.